

# ÅRSRAPPORT 2022

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge



- Styrets Årsberetning
- Årsoppgjør m/noter
- Revisjonsberetning



**MEDECINS SANS FRONTIERES**  
**LEGER UTEN GRENSER**

**Kontakt oss:**

Spørsmål om adresseendring, fast avtale, avtalegiro eller donasjoner til Leger Uten Grenser:

E-post: [giverservice@legerutengrenser.no](mailto:giverservice@legerutengrenser.no)

Telefon: 08898

Gavekonto: 5010 05 15005

Spørsmål om å jobbe i felt:

E-post: [rekruttering@legerutengrenser.no](mailto:rekruttering@legerutengrenser.no)

Pressekontakt:

Telefon: (+47) 926 45 256

Andre henvendelser/resepsjon:

E-post: [epost@legerutengrenser.no](mailto:epost@legerutengrenser.no)

Telefon: (+47) 23 31 66 00

Sosiale medier:

<http://facebook.com/legerutengrenser>

<http://twitter.com/msfnorge>

<http://youtube.com/legerutengrenser>

<http://instagram.com/legerutengrenser>

<https://no.linkedin.com/company/leger-uten-grenser>

**Médecins Sans Frontières Norway  
Leger Uten Grenser Norge**

Postadresse:

Postboks 8813 Youngstorgct,  
0028 Oslo

Besøksadresse:

Hausmannsgate 6,  
0186 Oslo

Organisasjonsnummer:

977 097 495

**Forsidebilde:** Foto: Maurizio Debanne / Leger Uten Grenser

40 pasienter ble evakuert med Leger Uten Grenser sitt sykehusstog fra Kramatorsk til Lviv og Kiyv, Ukraina i april 2022.



# Årsberetning 2022

## Médecins Sans Frontières Norway

### Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 25 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale organer.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en medlemsorganisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, rotfestet i støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser, og påvirkningsarbeid for å skape politisk endring for våre humanitære kjemesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Leger Uten Grenser er nært knyttet til organisasjonens operasjonelle senter i Brussel og deltar i organisasjonens internasjonale fora. På denne måten er vi en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer. Rapporten, MSF Activity Report, kan leses på vår hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/slik-jobber-vi/rapporter-og-publikasjoner>. Rapporten er også tilgjengelig på vår internasjonale hjemmeside: <http://www.msf.org/en/international-activity-reports>.

# 1 Redegjørelse for virksomheten

## 1.1 Feltpersonell

En av hovedmålsettingene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt feltpersonell til Leger Uten Grensers prosjekter rundt om i verden.

Etter et par år med koronapandemi, som medførte store utfordringer med å sende ut feltpersonell, ble 2022 et år der aktivitetsnivået økte. Vi ser at det norske arbeidsmarkedet har endret seg, blant annet som en følge av pandemien. For å tiltrekke oss flere relevante søkere, har vi derfor blitt mer målrettet i vår markedsføring, og vi har justert vår kommunikasjon ved å vise et mer representativt bilde av våre ansatte.

I 2022 reiste 72 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 85 ulike oppdrag i Afghanistan, Armenia, Bangladesh, Belarus, Brasil, Den sentralafrikanske republikk, Den demokratiske republikken Kongo, Egypt, Haiti, Hellas, Irak, Libanon, Libya, Litauen, Malawi, Middelhavet, Moldova, Mosambik, Nigeria, Polen, Sierra Leone, Somalia, Sør-Afrika, Sør-Sudan, Uganda, Ukraina, Ungarn, Jemen og Zimbabwe.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut fra mange yrkesgrupper, blant annet kirurger, gynekologer, allmennleger, sykepleiere, jordmødre, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, personalkonsulenter, HR-ledere, ingeniører, arkitekter, håndverkere og annet driftsteknisk personell. Organisasjonen rekrutterer feltpersonell fortløpende. Dette gjør vi basert på bemanningsbehov i våre medisinske prosjekter. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt internasjonale feltpersonell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket på grunn av humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på å være en ansvarlig arbeidsgiver og gi en god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs og individuell veiledning før sitt oppdrag. I løpet av sin karriere har den enkelte en personlig karriererådgiver og kontaktperson ved vårt kontor i Oslo. I tillegg krever Leger Uten Grenser at den enkelte feltarbeider gjennomgår en grundig helsesjekk, sender inn vandelsattest, samt signerer etiske retningslinjer før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med kontaktperson, medisinsk sjekk, debrief med psykolog og hjemkomstseminar, er en del av vår rutine.

## 1.2 Kommunikasjonsarbeid

I tillegg til å yte humanitær helsehjelp til mennesker i nød, skal Leger Uten Grenser snakke ut om det vi ser i felt, skape synlighet om behovene vi ser og grunnene til dem. Vi følger prinsippet om *témoignage*: å bære vitne, å varsle om overgrep og glemte kriser. Leger Uten Grensers overordnede motto for å kommunisere er at færre dør når flere vet. Vi formidler også hva som forårsaker sykdom, nød og kriser, for å påvirke politiske prosesser. Gjennom arbeid med myndighetskontakt ønsker vi å bedre forutsetningene som mennesker i nød lever under, og vi har gjennom året hatt en rekke møter på ulike politiske nivå, og vi har arrangert debatter.

Året 2022 ble i stor grad preget av krigen i Ukraina og TV-aksjonen. Vi har også startet podkasten «Det du ikke vet», som raskt ble en lyttersuksess. Det er også verdt å nevne at vi i forkant av TV-aksjonen laget en film der vi så på eget kommunikasjons- og kampanjearbeid i et historisk lys med et antirasistisk og antikolonialistisk perspektiv. Dette fikk mye oppmerksomhet hos publikum og skapte stort engasjement i sosiale medier, ikke minst internasjonalt, både i egne rekker og utenfor Leger Uten Grenser.

### **Ukraina**

Leger Uten Grensers synlighetsarbeid ble preget av krigen i Ukraina. Det var nært umulig å få ut stoff i mediene om noen andre temaer i første halvdel av året, og det var i tillegg begrenset hva Leger Uten Grenser kunne si om innsats og behov i tidlige faser. Mangeårige feltlege Morten Rostrup reiste til Kharkiv tidlig våren 2022, og med ham løsnet også muligheten for synlighet. Det ble flere redaksjonelle oppslag på nyhetssendinger, radio og papir, samt kronikker, med høydepunktet da TV2 ble med Rostrup ned på klinikken som ble opprettet av Leger Uten Grenser nede på metroen i Kharkiv.



### **Podkast**

Grunnet noe vakuum i mulighetsrommet for å få ut andre temaer grunnet krigen i Ukraina, realiserte kommunikasjonsavdelingen en stadig utsatt plan om å lage egen podkast. Det resulterte i to sesonger, en på hver side av sommeren, med til sammen 10 episoder. Gode lyttertall og nyttige erfaringer gjør det naturlig å videreføre satsningen på podkast også i 2023.

### **SAR**

Leger Uten Grenser har drevet søk- og redningsarbeid på det sentrale Middelhavet med det norske skipet Geo Barents siden sommeren 2021. Redningsarbeidet har vært pågående gjennom hele 2022, og totalt ble 3742 mennesker reddet i fjor. Dette fikk mye oppmerksomhet i tradisjonelle og sosiale medier gjennom året.

## **1.3 Programstøtte**

### **Inkludering av funksjonshemmede i Leger Uten Grensers prosjekter og organisasjonen**

Siden januar 2022 har Leger Uten Grenser Norge utviklet et partnerskap med Leger Uten Grensers nye operasjonelle senter WACA (Vest-Afrika - Sentral-Afrika) for å dele ansvaret i implementeringen av inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne i Leger Uten Grenser. «The Hub for inclusion of persons with disabilities in MSF» er resultatet av dette partnerskapet. Ved å dele ansvaret styrker vi forankringen av inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne både på prosjektnivå (sørge for at pasienter med funksjonshemninger får tilgang til Leger Uten Grensers tjenester) og på organisasjonsnivå (sørge for at personer med nedsatt funksjonsevne inkluderes i Leger Uten Grensers arbeidsstyrke). Vår «hub» øker bevisstheten og utvikler kunnskap i organisasjonen, produserer verktøy og materialer, fremmer erfaringsdeling og gir direkte teknisk støtte. Alt materiale produsert av vår «hub» er lett tilgjengelig på én enkelt portal: <https://disabilityinclusion.msf.org>.

### **Maritim teknisk støtte**

Siden 2016 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med maritimteknisk ekspertise til operasjoner i felt. I 2022 er det gitt støtte til Ukraina, Myanmar, Kenya, Tsjad, Sør-Sudan og til søk- og redningsoperasjoner i Middelhavet. Leger Uten Grenser Norge bistår med innkjøp, drift, vedlikehold og sikkerhet i prosjekter som bruker båter. Aktiviteten har vært finansiert av hovedkontorene i Brussel og Amsterdam siden 2019. I 2022 ble den maritime konsulenttjenesten evaluert av det internasjonale hovedkontoret i Genève, og på bakgrunn av denne rapporten besluttet videreført. Fra og med 2023 vil maritim ekspertise inngå i Leger Uten Grenser Norges faste operasjonelle støtte.

### **Mentoring og Coaching**

Vår Mentoring og Coaching Hub (MCHub) koordinerer og utvikler coaching- og mentoringstilbudet for Leger Uten Grenser globalt. Enheten har utdannet mentorer siden 2012 og coacher siden 2018. Teamet leverer både individuell og teambasert coaching samt coaching skills training og opplever en stadig økende pågang av forespørsler. Gjennom 2022 har teamet hatt 123 deltagere i sitt individuelle coaching-program, 11 coaching skills workshops med 159 deltagere, 9 mentor workshops med til sammen 150 deltakere og utdanning av 30 coacher via vårt interne Coaching Education Program.

### **Benchmark Unit (enhet for sammenlignende analyse av lønn og goder for den globale arbeidsstyrken)**

Målet for vår benchmark-enhet er å utføre lønns- og leviekostnadsanalyser i våre feltprosjekter og partnerseksjoner for å sikre at Leger Uten Grensers beslutninger vedrørende lønnsnivå for lokalt ansatte baseres på reell markeds- og lønnsdata, lokale leviekostnader og er i henhold til lokal lovgivning og organisasjonens prinsipper. I 2022 ble det bestilt og gjennomført benchmarks (lønnsundersøkelser) i 40 land og oppdrag på tvers av alle operasjonelle sentre. Benchmark Unit bidrar aktivt med arbeidsmarkeds- og belønningsinformasjon til Leger Uten Grensers Global Rewards Review prosjekt.

## **1.4 Innsamling av midler**

Gjennom 2022 har Leger Uten Grenser mottatt hovedvekten av sine inntekter fra private givere. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grensers mål om å redde liv og lindre nød. I de siste årene har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private inntekter på over 95 prosent. Dette bidrar til å sikre vår uavhengighet og at vi raskt kan hjelpe dem som trenger det aller mest. I 2022 mottok Leger Uten Grenser Norge ingen offentlig støtte.

### **1.4.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser**

Private gaver er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle giveres prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser opplevde en økning i støtte fra privatpersoner i løpet av 2022. I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kompetanse på ulike felt.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver, samt støtte fra bedrifter og stiftelser, var sentralt i vårt innsamlingsarbeid også i 2022. Hvert år mottar Leger Uten Grenser små og store testamentariske gaver og den siste tiden har vi opplevd en økende interesse rundt det å testamentere til oss. Det er et uttrykk for stor tillit til vårt medisinske nødhjelpsarbeid.

#### **Om Leger Uten Grensers givere**

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de resultater vi oppnår, og om de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Faste givere og regelmessig støtte har blitt en stadig viktigere inntektskilde. Leger Uten Grenser gir folk mulighet til å støtte vårt arbeid på flere ulike måter og gjennom flere rekrutteringskilder, blant annet via egne ververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

#### **Gaver i form av tjenester**

I 2022 mottok Leger Uten Grenser gaver i form av tjenester fra næringslivet, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av, slik som konsulenttjenester samt juridisk bistand til personer som ønsker å opprette testamente som tilgodeser Leger Uten Grenser.

## **1.5 TV-aksjonen 2022**

I 2021 søkte Leger Uten Grenser Norge på TV-aksjonen 2022, og i juni 2021 tildelte NRK innsamlingen for 2022 til Leger Uten Grenser og organisasjonen DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Tema for TV-aksjonen 2022 var glemte pasienter som rammes av grenseløse sykdommer. Formålet med aksjonen var å samle inn midler til å behandle disse pasientgruppene og bekjempe sykdommene samt å spre informasjon og øke bevisstheten om denne problemstillingen.

I den forbindelse ansatte Leger Uten Grenser et TV-aksjonssekretariat og et fylkesaksjonsapparat over hele landet på samme måte som tidligere TV-aksjoner. Arbeidet ble igangsatt tidlig i 2022 og økte gradvis i omfang gjennom våren. Sekretariatet har blitt støttet med ressurser fra hele organisasjonen og spesielt innenfor innsamling, kommunikasjon og administrasjon.

Aksjonen fikk navnet «Sammen redder vi liv». Høsten 2022 var Norge farget i rødt med store og små initiativer over hele landet til inntekt for glemte pasienter og endte med at nesten 100 000 mennesker gikk med bøsse, samt en sterk TV-sending på NRK søndag 23. oktober. Det kom inn svært mange bidrag fra privatpersoner, næringsliv, skoler og barnehager, kommuner og fylkeskommuner, Norad, trossamfunn og menigheter, og organisasjoner.

Det ble en ny innsamlingsrekord for TV-aksjonen 2022 og det kom inn totalt over 291 millioner kroner til Leger Uten Grenser og DNDi sitt arbeid. Pengene vil bli brukt i Den sentralafrikanske republikk, Den demokratiske republikken Kongo, Bangladesh og Sierra Leone gjennom Leger Uten Grenser, og til å utvikle medisiner mot sovesyke, kala azar og andre sykdommer som hovedsakelig rammer nedprioriterte og glemte pasientgrupper, gjennom DNDi. Midlene fra den norske stat har gått til DNDi da Leger Uten Grenser prinsipielt ikke mottar støtte fra den norske stat. Etter planen skal de innsamlede midlene brukes i løpet av tre år (2023-2025).

Leger Uten Grenser er svært takknemlig for den massive støtten og tilliten det norske folk og samfunnet har vist til vårt arbeid og til oss. Og like viktig som den store økonomiske støtten vi har mottatt, var muligheten til å fortelle det norske folk om glemte pasienter og glemte sykdommer i noen av verdens mest neglisjerte kriser gjennom mange uker høsten 2022.

## 1.6 Personaladministrasjon, likestilling og mangfold

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. Fra mars 2022 har hovedparten av kontorets ansatte vært fysisk tilbake på kontoret, etter to år med hybride løsninger på grunn av koronapandemien. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurenses således ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (MSF Access Campaign) og DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative).

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med rekruttering og oppfølging av feltarbeidere fra Norge og Island samt vår innsamlings- og kommunikasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk. Ellers foregår vår operasjonelle og formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre operasjonelle sentre. Det er denne operasjonelle aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

I 2022 utgjorde Leger Uten Grenser sin administrasjon totalt 137,2 årsverk. Av disse var 66,2 årsverk kontorstillinger, hvorav 10,5 var tilknyttet TV-aksjonen, 50,9 årsverk utgjorde vår verveaktivitet og 13,2 årsverk var tilknyttet TV-aksjonens fylkesapparat. Arbeid i forbindelse med internasjonale prosjekter utgjorde i 2022 totalt 7 årsverk, som fordeler seg på støtte til feltrelaterte prosjekter innenfor blant annet vann/sanitær, sikkerhet, kommunikasjon og medisin, samt stillinger innenfor innsamling og rådgivning på andre Leger Uten Grenser-kontorer.

Arbeidsmiljøet anses som godt, og kartlegges regelmessig gjennom medarbeiderundersøkelser som inkluderer spørsmål om diskriminering og likestilling.

Leger Uten Grenser hadde et sykefravær i 2022 på 3,9 %, en svak reduksjon fra 2021. Dette er fremdeles under landsgjennomsnittet (NAV) på 5,7%, og langt under snittet for sammenlignbare bransjer på 9,3%. AMU følger opp sykefraværet kvartalsvis.

Leger Uten Grenser arbeider aktivt med å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten, ARP, gjennom sine retningslinjer for rekruttering, personalhåndbøker samt etiske retningslinjer.

De ansatte ved kontoret og i vervevirksomheten avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan honoreres inntil en 50 %-stilling. Øvrige styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke. Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske midlertidige ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønnskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser. De er derfor ikke inkludert i ARP-rapporten. Per 31.12.22 hadde organisasjonen 24 feltarbeidere i oppdrag, og av dem var 14 kvinner og 10 menn.

Kjønnsbalansen i organisasjonen var ved årets slutt 59 % kvinner og 41 % menn. Av styrets 9 medlemmer er 6 kvinner.

I vervevirksomheten er hovedparten av stillingene deltid, med 30-, 40- og 50 %-kontrakter. Vervevirksomheten har sesongsvingninger, hvor sommeren vanligvis er høysesong med en dobling i antall ansatte. Per 31.12.22 var det 82 deltidsansatte, fordelt på 54 % kvinner og 46 % menn.

Se full ARP-rapport på Leger Uten Grensers hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/okonomi>.

## 2 Økonomisk oversikt

2022 markerte slutten på tiltakene i forbindelse med koronapandemien, og både innsamlingsvirksomheten og øvrig aktivitet er nå stort sett tilbake til normalen. Organisasjonens økonomi for 2022 preges sterkt av gjennomføringen av TV-aksjonen. Dette viser seg tydelig både på organisasjonenes inntekter og kostnader. Inntekter og aksjonskostnader føres i sin helhet i 2022.

### 2.1 Anskaffede midler

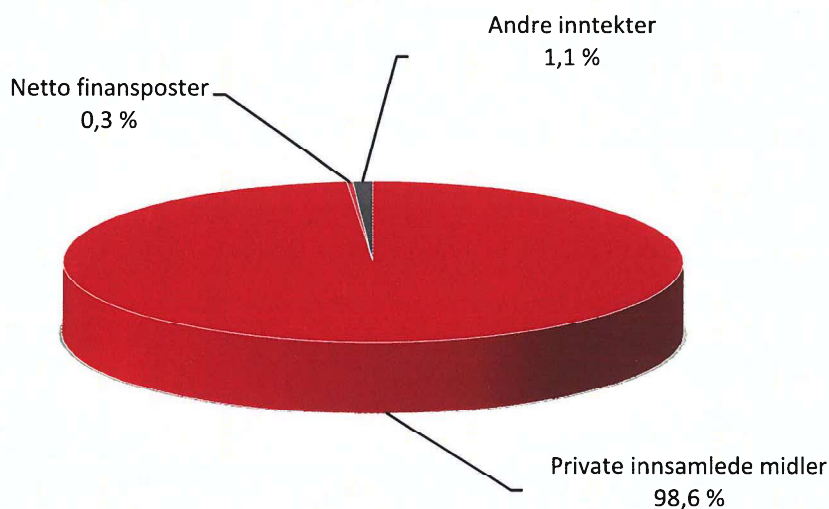
Leger Uten Grensers inntekt var i 2022 på 769,0 millioner kroner. Av dette er 758,4 millioner samlet inn fra private givere. 238,9 millioner av de private midlene kom inn i forbindelse med TV-aksjonen i oktober 2022. I tillegg har vår samarbeidsorganisasjon under TV-aksjonen, DNDi, mottatt om lag 55 millioner kroner som er bokført som inntekt i deres regnskap. Hvis man ser vekk fra TV-aksjonen, har private innsamlede midler økt med 31,3 millioner kroner fra 2021. Økningen skyldes i stor grad øremerkede donasjoner til Ukraina, spesielt fra næringslivet, men også en økning i donasjoner fra våre faste givere og fra stiftelser. Andre inntekter er redusert med 3,2 millioner kroner fra 2021, og skyldes redusert tilskudd fra MSF International på grunn av avsluttede internasjonale prosjekter drevet av Leger Uten Grenser i Norge.

Finansposter dreier seg hovedsakelig om opptjente renter på private midler mottatt gjennom året, inkludert renter på midlene fra TV-aksjonen. Netto finansposter lå i 2022 på 2,4 millioner kroner, en kraftig økning fra 2021, som i hovedsak skyldes bankrenter fra TV-aksjonen. Midlene fra TV-aksjonen vil bli plassert i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet, samtidig som vi vil oppfylle NRK sine retningslinjer for forvaltning av midlene.

**Totale anskaffede midler består av:** (mill. kroner)

Inntekter	2022	2022	2022	2021	Endring i %
	ekskl TV-aksjonen	TV-aksjonen	inkl TV-aksjonen		
Private innsamlede midler	519,4	238,9	758,4	488,1	55,4 %
Andre inntekter	8,2	0,0	8,2	11,4	-27,9 %
<b>Sum anskaffede midler</b>	<b>527,6</b>	<b>238,9</b>	<b>766,6</b>	<b>499,4</b>	<b>53,5 %</b>
Netto finansposter	1,3	1,1	2,4	0,1	2142,5 %
<b>Sum totale inntekter</b>	<b>529,0</b>	<b>240,0</b>	<b>769,0</b>	<b>499,5</b>	<b>53,9 %</b>

Anskaffede midler utgjør hovedsakelig private innsamlede midler med en andel på 98,6 %. Andre inntekter og avkastning utgjør 1,4 %.





## 2.2 Anvendelse av midler

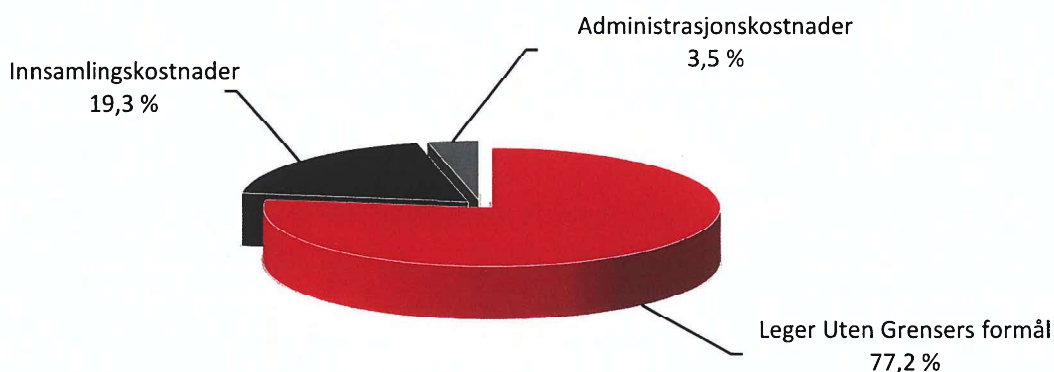
Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet var i 2022 på 420,5 millioner kroner. Dette er en økning på 24,2 millioner kroner fra 2021, og skyldes økte inntekter samt allokering av avsatte testamentariske gaver fra 2021. Det er ikke anvendt midler fra TV-aksjonen til operasjonell virksomhet i 2022, da disse er planlagt anvendt over en treårsperiode fra 2023.

Utgifter til Leger Uten Grensers kommunikasjonsarbeid ligger på 10,9 millioner kroner i 2022, marginalt høyere enn i 2021. Bidrag til andre humanitære aktiviteter (Drugs for Neglected Diseases initiative, DNDi) ligger på 1,0 million kroner, som i 2021. Innsamlingskostnadene ligger på 76,1 millioner kroner, som også er omtrent samme nivå som i 2021.

Gjennomføring av TV-aksjonen 2022 har hatt en total kostnad på 34,6 millioner kroner. Kostnadene fordeler seg på 1,3 millioner til kommunikasjonsarbeid, innsamlingskostnader på 32,3 millioner og administrasjonskostnader på 1 million. Kostnadene dreier seg hovedsakelig om lønn til aksjonens sekretariat, fylkes- og bykomiteer, samt markedsaktiviteter. Det er gitt administrativ støtte fra organisasjonen som er bokført på TV-aksjonen.

### Anvendelse av midler: (mill. kroner)

Kostnader	2022	2022	2022	2021	Endring i %
	ekskl TV-aksjonen	TV-aksjonen	inkl TV-aksjonen		
Operasjonelle kostnader	420,5	0,0	420,5	396,2	6,1 %
Informasjonsarbeid / Temoignage	10,9	1,3	12,2	10,2	20,0 %
Andre humanitære aktiviteter	1,0	0,0	1,0	1,0	7,1 %
<b>Leger Uten Grensers formål</b>	<b>432,4</b>	<b>1,3</b>	<b>433,8</b>	<b>407,4</b>	<b>6,5 %</b>
Innsamlingskostnader	76,1	32,3	108,4	76,0	42,8 %
Administrasjonskostnader	18,9	1,0	19,9	13,3	50,0 %
<b>Anvendelse av midler</b>	<b>527,5</b>	<b>34,6</b>	<b>562,1</b>	<b>496,7</b>	<b>13,2 %</b>



### Kommentarer til anvendelse av midler:

#### Operasjonelle kostnader:

Innsamlede midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel samt det internasjonale kontoret. Kostnader til rekruttering av feltpersonell inngår.

#### Kommunikasjonsarbeid/Témoignage:

Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for kommunikasjons-medarbeidere ved kontoret i Norge innøår.

Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private og institusjonelle givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingsmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av den administrative driften av det internasjonale kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår.

## 2.3 Virksomhetens årsresultat og likviditet

Leger Uten Grenser har for 2022 et årsresultat på 206,9 millioner kroner. Av dette utgjør overskuddet fra TV-aksjonen 205,4 millioner kroner. Det resterende av overskuddet består av øremerkede midler som vil allokeres i 2023.

Ved årsslutt 2022 har Leger Uten Grenser 317,5 millioner i likvide midler, hvor hoveddelen utgjør bankinnskudd. En stor del av disse midlene gjelder TV-aksjonen, som vil bli overført til de aktuelle prosjektene i 2023 – 2025. De øvrige midlene skal overføres til organisasjonens prosjekter i 2023.

Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

## 2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 248,9 millioner kroner som kommer fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 42,1 millioner kroner. Den store økningen skyldes TV-aksjonen, med en formålskapital på 205,4 millioner. Formålskapitalen består ellers av 16,8 millioner i avsetning testamentariske gaver og 3,0 millioner øremerkede midler, som vil bli allokert i 2023. Det resterende er ikke-øremerkede midler. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2022 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

Oslo, tirsdag 18. april 2023



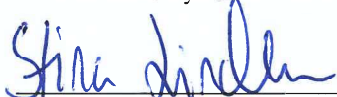
Pia Fjellner  
Nestleder/Styremedlem



Evy Therese Dvergsdal  
Styremedlem



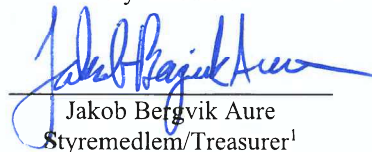
Puneet Kaur  
Styremedlem



Stina Maria Lindholm  
Styremedlem



Susanne Hegg  
Styremedlem



Jakob Bergvik Aure  
Styremedlem/Treasurer<sup>1</sup>

Lara Jonasdottir  
Styremedlem

Erlend Grønningen  
Styreleder

Raju Sira Mahalingappa Guru  
Styremedlem

Lindis Hurum  
Daglig leder

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og rapportering

## Aktivitetsregnskap for perioden 1. januar til 31. desember

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2022 ekskl TV-aksjonen	2022 TV-aksjonen	2022 inkl TV-aksjonen	2021
<b>Anskaffede midler</b>					
Private innsamlende midler		519 443 434	238 933 047	758 376 480	489 066 649
Finans og investeringsinntekter		1 319 532	1 087 576	2 407 108	107 338
Andre inntekter		8 193 550		8 193 550	11 361 506
<b>Brutto midler anskaffet til humanitære formål</b>		<b>528 956 516</b>	<b>240 020 623</b>	<b>768 977 138</b>	<b>500 535 493</b>
<b>Forbrukte midler</b>					
Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål					
- Operasjonelle kostnader	2	420 482 751		420 482 751	396 247 252
- Informasjonsarbeid/temoignage	2	10 915 302	1 309 072	12 224 374	10 184 229
- Andre humanitære aktiviteter	2	1 045 946		1 045 946	976 592
Kostnader til innsamling av private midler					
Administrasjonskostnader	2	76 140 228	32 306 521	108 446 749	75 966 124
<b>Sum forbrukte midler</b>	<b>2,3</b>	<b>527 525 643</b>	<b>34 586 803</b>	<b>562 112 445</b>	<b>496 653 194</b>
<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>1 430 873</b>	<b>205 433 820</b>	<b>206 864 693</b>	<b>3 882 299</b>
<b>Tillegg/reduksjon formålskapital</b>					
Annen formålskapital		1 430 873	205 433 820	206 864 693	3 882 299
<b>Sum disponert</b>	<b>5</b>	<b>1 430 873</b>	<b>205 433 820</b>	<b>206 864 693</b>	<b>3 882 299</b>

Se vedlagte noter til årsregnskapet

## Balanse pr. 31. desember

### Eiendeler

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2022	2021
Anleggsmidler			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Transportmidler	6	0	0
Oppussing	6	46 136	54 517
Maskiner og inventar	6	15 385 213	16 299 855
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>15 431 349</i>	<i>16 354 372</i>
<hr/>			
<i>Sum anleggsmidler</i>		<i>15 431 349</i>	<i>16 354 372</i>
<hr/>			
Omløpsmidler			
Fordringer	7	65 315 039	57 665 706
Bankinnskudd, kontanter	8	317 465 252	96 561 638
<i>Sum omløpsmidler</i>		<i>382 780 291</i>	<i>154 227 344</i>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>398 211 640</b>	<b>170 581 716</b>



## Balanse pr. 31. desember

### Egenkapital og gjeld

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2022	2021
<b>Formålskapital</b>			
Annen formålskapital	5	248 927 230	42 062 537
<b>Sum formålskapital</b>		<b>248 927 230</b>	<b>42 062 537</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		8 874 522	5 265 783
Skyldig lønn og skattetrekk		10 810 454	8 930 848
Skyldige offentlige avgifter		3 601 000	3 008 125
Avsetninger til prosjekter	9	125 858 023	110 502 276
Annen kortsiktig gjeld	10	140 411	812 147
<b>Sum gjeld</b>		<b>149 284 410</b>	<b>128 519 179</b>
<b>Sum formålskapital og gjeld</b>		<b>398 211 640</b>	<b>170 581 716</b>

Oslo, tirsdag 18. april 2023

Pia Fjellner  
Nestleder/Styremedlem

Evy Therese Dvergsdal  
Styremedlem

Puneet Kaur  
Styremedlem

Stina Maria Lindholm  
Styremedlem

Susanne Hegg  
Styremedlem

Jakob Bergvik Aure  
Styremedlem/Treasurer<sup>1</sup>

Lara Jonasdottir  
Styremedlem

Erlend Grønningen  
Styreleder

Raju Sira Mahalingappa Guru  
Styremedlem

Lindis Hurum  
Daglig leder

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

## Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i hele kroner

	2022	2021
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	206 864 693	3 882 299
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt</b>		
Avskrivninger / Nedskrivninger	3 442 527	2 807 668
<b>Investeringer, avhendelse og finansiering</b>		
Kjøp driftsmidler	-2 519 505	-6 199 044
<b>Andre endringer</b>		
endringer i fordringer	-7 649 333	6 818 394
endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	2 937 003	1 121 470
endringer i avsetning til prosjekter	15 355 747	-31 802 438
andre tidsavgrensingsposter	2 472 480	336 521
<i>Sum andre endringer</i>	<i>13 115 897</i>	<i>-23 526 053</i>
<b>Sum likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>220 903 613</b>	<b>-23 035 130</b>
<b>Likviditetsbeholdning 01.01</b>	<b>96 561 634</b>	<b>119 596 763</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>	<b>317 465 247</b>	<b>96 561 634</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12 består av:</b>		
Bankinnskudd, kontanter, fond	317 465 252	119 596 770
<i>Sum</i>	<i>317 465 252</i>	<i>119 596 770</i>

## Noter til regnskapet

31. desember 2022

Alle beløp i hele kroner

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Alle beløp i notene er oppgitt i hele kroner dersom ikke annet er angitt.

Resultatregnskapet er klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Formålet med et aktivitetsregnskap er å vise alle anskaffede midler fordelt på hovedtyper, og hvordan disse er anvendt i løpet av regnskapsåret. Note 7 viser kostnader etter art.

Formålskapital benyttes i stedet for Egenkapital. Dette er i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Til forskjell fra andre virksomheter er denne kapitalen en kapital som skal brukes til organisasjonens formål og ikke til utdeling eller lignende.

#### Inntektsføring

Alle midler er innsamlet i Norge. I 2022 har vi også mottatt en sum på 151 754 kroner via CAF America (Charities Aid Foundation America), fra private givere i USA. I tillegg har vi i 2022 hatt et samarbeid med Varner Gruppen og mottok i denne forbindelse 311 943 kroner fra deres butikker i Sverige, Finland og Island.

Inntekter inntektsføres når de er opptjent, som regel på mottagelsestidspunktet.

Arvede midler inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Vesentlig arv som ikke er inntektsført, opplyses i note. Se nærmere spesifisering i note 9.

Gaver i form av tjenester inntektsføres dersom fordelene av gaven er målbar. Tilsvarende beløp føres som en kostnad under forbrukte midler. I 2022 har vi bokført gaver i form av tjenester innenfor konsulentbistand og annonsering, i tillegg til noe lisenser.

Leger Uten Grenser har ikke mottatt noen offentlige tilskudd i 2022. Bidraget fra den norske stat i forbindelse med TV-aksjonen i oktober 2022, har gått til DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative), som ble tildelt TV-aksjonen 2022 sammen med Leger Uten Grenser.

Leger Uten Grenser søker hvert år om kompensasjon for kostnader til merverdiavgift i henhold til gjeldende tilskuddsordning for frivillige organisasjoner. Dette tilskuddet føres som en inntekt i sin helhet på mottagelsestidspunktet.

#### Klassifisering og fordeling av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Alle kostnader tilhørende en aktivitet er henført til denne. Felleskostnader som kostnader til IT, lokaler, porto, telefon o.l. er fordelt mellom aktivitetene i forhold til antall årsverk knyttet opp mot de ulike aktivitetene.

#### Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler som knytter seg til prosjekter, fordringer som tilbakebetales innen et år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten er klassifisert som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består av inventar, IT-utstyr og kontormaskiner samt oppussing av lokaler. IT-utstyr inkluderer også utvikling av nytt CRM system, som utgjør en stor del av investeringene fra 2020 til 2022.

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost inkludert innkjøpskostnader, og avskrives over driftsmidlets levetid dersom denne er over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris dersom det er sannsynlig at påkostningen bidrar til fremtidige økonomiske fordeler, og kostnaden kan måles pålitelig.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid etter lineær metode.

#### Pensjoner

Leger Uten Grenser regnskapsfører pensjonskostnader i henhold til Norsk RegnskapsStandard 6 Pensjonskostnader. Leger Uten Grenser byttet pensjonsordning i 2015 og har nå en innskuddsbasert pensjonsordning hos DnB Livsforsikring AS. For innskuddsordningen kostnadsføres innbetalt premie for aktuelt år. I 2022 ble premie på 3,2 millioner kroner kostnadsført. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av all lønn fra 0 G opp til 12 G. Per 31.12.2022 hadde vi 176 medlemmer i ordningen.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstilling for 2022 er utarbeidet i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Per 31.12.2022 består likviditetsbeholdningen

## Noter til regnskapet

31. desember 2022

### Note 2 Formålsprosent og Innsamlingsprosent

#### Formålsprosenten

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på organisasjonens ideelle formål, og beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål" i forhold til "Sum forbrukte midler."

Administrasjonsprosenten beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Administrasjonskostnader" i forhold til "Sum forbrukte midler."

	2022	2021	2020	2019	2018
Administrasjonsprosent (andel av forbrukte midler)	3,5%	2,7%	2,7%	3,0%	3,8%
Formålsprosent (andel av forbrukte midler)	77,2%	82,0%	81,1%	80,4%	80,0%
Det resterende er kostnader til anskaffelse av midler	19,3%	15,3%	16,2%	16,6%	16,2%

Formålsprosenten går som forventet noe ned i 2022 på grunn av innsamlingskostnadene til TV-aksjonen. Vi forventer at formålsprosenten kommer tilbake til normalt nivå fra 2023.

#### Innsamlingsprosenten

Lov om innsamlinger krever at minst 65 prosent av innsamlende midler skal gå uavkortet til det oppgitte formålet. Innsamlingskontrollen i Norge har i februar 2010 offentliggjort retningslinjer for beregning av nøkkeltallet "Innsamlingsprosenten".

Det beløp som er disponibelt for organisasjonens formål defineres som "Private innsamlende midler", med fradrag av "Kostnader til innsamling av private midler". Innsamlingsprosenten beregnes som disponibelt for formålet sett i forhold til private innsamlende midler.

	2022	2021	2020	2019	2018
Innsamlingsprosenten (disponibelt for formålet)	85,7%	84,5%	83,9%	83,3%	83,7%

### Note 3 Kostnadsartsinndeling av SUM FORBRUKTE MIDLER i aktivitetsregnskap

	2022	2021
Humanitær bistand		
- privat finansierte prosjekter	398 472 176	375 637 388
Sum humanitær bistand	398 472 176	375 637 388
Tilskudd til MSF Internasjonalt	6 510 453	4 868 625
Personalkostnader (spesifisert i note 6)	84 819 091	70 319 749
Avskrivning varige driftsmidler (spesifisert i note 2)	3 442 527	2 807 668
Annen driftskostnad		
- fraktkostnader	431 216	82 720
- kostnader lokaler	5 334 482	4 282 672
- IT, inventar og utstyr	6 389 176	5 294 821
- reparasjon og vedlikehold	186 706	83 351
- innkjøpte tjenester/konsulenter	16 844 358	7 864 840
- kontorkostnader, telefon og porto	1 986 778	1 514 911
- møte- og kurskostnader	1 594 878	1 117 600
- reisekostnader	4 733 454	2 711 456
- reklamekostnader/innsamling av midler	27 778 996	17 536 284
- transaksjonskostnader	3 135 286	2 227 272
- andre kostnader	452 868	303 840
Sum annen driftskostnad	68 868 197	43 019 764
<b>SUM</b>	<b>562 112 445</b>	<b>496 653 194</b>

2022 inkluderer kostnader til TV-aksjonen på 34 586 803 NOK, hvorav personalkostnader utgjør 16 418 200 NOK. De resterende kostnadene til TV-aksjonen fordeler seg på de andre artene men med en hovedvekt på konsulent og reklamekostnader.



## Noter til regnskapet

31. desember 2022

### Note 4 Personalkostnader, antall årsverk m.m.

Personalkostnader	2022	2021
Lønnskostnader	69 503 462	57 849 140
Arbeidsgiveravgift	10 491 709	8 694 492
Pensjonskostnader	3 247 608	2 361 021
Andre personalkostnader	1 576 312	1 415 097
<b>Sum</b>	<b>84 819 091</b>	<b>70 319 749</b>

#### Antall årsverk/ansatte

I 2022 har Leger Uten Grenser lønnet totalt 163,2 årsverk, hvorav 25,9 årsverk er tilknyttet feltarbeid, 50,9 årsverk består av verveaktivitet, 55,8 årsverk er tilknyttet kontorstillinger og 7,0 årsverk er tilknyttet internasjonale prosjekter, hovedsaklig feltrelaterte. TV-aksjonen utgjorde 23,6 årsverk totalt, hvorav 10,5 er kontorstillinger og det resterende er tilknyttet TV-aksjonens fylkesapparat. Innsats fra frivillige og praktikanter består i 2022 av omtrent 3,2 årsverk.

Lønnskostnader for fellarbeidere blir viderefakturert til de ulike operasjonelle sentrene i Leger Uten Grenser Internasjonalt og framkommer som en operasjonell kostnad.

#### Godtgjørelser daglig leder og styre

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser	Styrehonorar	Sum 2022	Sum 2021
Daglig leder	964 532	38 581			1 003 113	1 032 497
Styret				291 702	291 702	251 319
<b>Sum</b>	<b>964 532</b>	<b>38 581</b>	<b>-</b>	<b>291 702</b>	<b>1 294 815</b>	<b>1 283 816</b>

#### Godtgjørelse til revisor

Revisjonshonoraret er spesifisert som følger:

Lovpålagt revisjon	154 094	103 750 *
Andre attestasjonstjenester	18 750	13 250
<b>Sum</b>	<b>172 844</b>	<b>117 000</b>

Alle beløp er inkl. mva.

\* Lovpålagt revisjon i 2021 og 2022 er bokførte kostnader i de aktuelle årene. Det betyr at noe av kostnadene for revisjon i det aktuelle året er bokført i påfølgende år.

### Note 5 Formålskapital

	Formålskapital TV-aksjonen	Annen Formålskapital	Sum 2022
Formålskapital 01.01	0	42 062 537	42 062 537
Årets resultat	205 433 820	1 430 873	206 864 694
<b>Formålskapital 31.12</b>	<b>205 433 820</b>	<b>43 493 410</b>	<b>248 927 230</b>

Annen formålskapital består hovedsaklig av reserver som i henhold til Internasjonal standard skal ligge på omtrent 2 måneders drift, samt private midler som vil bli allokert i 2023. Netto innsamlede midler ifm TV-aksjonen er ført som formålskapital og vil bli allokert til våre prosjekter i Den sentralafrikanske republikk, Den demokratiske republikken Kongo, Bangladesh og Sierra Leone i perioden 2023-2025.

## Noter til regnskapet

31. desember 2022

### Note 6 Varige driftsmidler

	IT-utstyr og inventar	Oppussing	Transport-midler	Sum 2022
Anskaffelseskost 01.01.	23 994 696	1 584 874	646 721	26 226 291
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 519 505	0	0	2 519 505
Utrangerte driftsmidler (inkl nedskrivninger)	-708 016	0	0	-708 016
Anskaffelseskost 31.12.	25 806 185	1 584 874	646 721	28 037 780
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	7 694 841	1 530 357	646 721	9 871 919
Årets av-/nedskrivninger	3 434 146	8 381	0	3 442 527
Akk. avskr./nedskr. utrangerte driftsmidler	-708 016	0	0	-708 016
Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.	10 420 972	1 538 738	646 721	12 606 430
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>15 385 214</b>	<b>46 136</b>	<b>0</b>	<b>15 431 349</b>
Årets av-/nedskrivninger	3 434 146	8 381	0	3 442 527
Lineære avskrivninger - økonomisk levetid	3-8 år	10 år	3-5 år	
	lht gjenstående leietid			

### Note 7 Fordringer

Leger Uten Grenser har pr. 31.12.22 mottatt testamentariske gaver som ikke er realisert. Disse er gjennomgått og vurdert og aktivert i den grad det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt og at inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet. Leger Uten Grenser har dessuten mottatt testamentariske gaver der arven er falt, men arvens størrelse ennå ikke er klarlagt. Disse gavene er ikke inntektsført da kriteriet om pålitelig måling ikke er oppfylt. Det er heller ikke mulig å sette et estimat for verdien av disse gavene.

	2022	2021
Testamentariske gaver aktivert pr 31.12.	45 248 564	39 698 489
Påløpne inntekter	1 494 708	993 148
Kundefordringer	13 042 264	8 728 099
Forskuddsbetalte kostnader	2 780 377	2 750 005
Fordringer ifm prosjektstøtte fra MSF International	1 271 160	4 108 054
Andre fordringer	1 477 966	1 387 911
<b>Sum fordringer</b>	<b>65 315 039</b>	<b>57 665 706</b>

### Note 8 Kontanter og bankinnskudd

	2022	2021
<b>Kontanter og bankinnskudd</b>	<b>317 465 252</b>	<b>96 561 638</b>
Av dette er følgende bundet:		
Skattetrekk for ansatte	3 387 040	2 548 239
Depositum	873 359	872 531
<b>Sum bundne midler</b>	<b>4 260 398</b>	<b>3 420 770</b>
Likvide midler disponibelt for Leger Uten Grenser	313 204 853	93 140 868

## Noter til regnskapet

31. desember 2022

### Note 9 Avsetning til prosjekter

Avsetning til prosjekter består kun av midler til privat finansierte prosjekter:

	2022	2021
Privat finansierte prosjekter	125 858 023	110 502 276
<b>Sum</b>	<b>125 858 023</b>	<b>110 502 276</b>

### Note 10 Annen kortsiktig gjeld

	2022	2021
Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster:		
Påløpte kostnader	246 354	148 393
Avstemming kredittkort ansatte	-117 893	-99 066
Grav legat ifm testamentariske gaver	11 950	13 430
Gjeld til MSF seksjoner	0	702 527
Annen kortsiktig gjeld	0	46 863
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>140 411</b>	<b>812 147</b>

### Note 11 Leasingavtaler ikke balanseført

	Avtale inngått	Avtale utløper	Årlig leie inkl. mva
Kopimaskiner - Digiflow, 5 stk maskiner (fornyet i 2021 pga ny printer i Bergen)	06.01.2021	06.01.2027	119 696
Kaffemaskiner - Kaffebryggeriet, 2 stk maskiner (nye maskiner I 2022)*	01.12.2022	30.11.2027	43 442
Kaffe/vanndispenser - Polardrikk Trondheim AS (for kontoret i Trondheim)	13.02.2020	13.02.2025	4 284

\* Nye maskiner erstatter de gamle kaffemaskinene slik at vi betaler samme leasing beløp som de gamle fram til 30.06.23. Deretter ny pris.

### Note 12 Nærstående parter

Leger Uten Grenser har i 2022 hatt transaksjoner med søsterorganisasjoner i Leger Uten Grenser internasjonalt. Transaksjonene består hovedsakelig av overførte prosjektmidler til de operasjonelle sentrene i Brussel og Barcelona. I tillegg overfører Leger Uten Grenser i Norge bidrag til drift av det internasjonale kontoret i Geneve og det operasjonelle senteret i Brussel. Lønnskostnader for feltarbeidere fra Leger Uten Grenser i Norge blir viderefakturert til de operasjonelle sentrene i Brussel, Amsterdam, Barcelona, Paris og Geneve. Under har vi listet opp totale prosjektmidler til våre operasjonelle sentre samt bidrag til drift av kontorene i Geneve og Brussel og i tillegg gjeld per 31.12.

	2022		2021	
	Kostnad	Gjeld 31.12	Kostnad	Gjeld 31.12
Prosjektstøtte og bidrag til operasjonelle sentre og MSF International	404 982 630	125 858 023	380 506 013	111 204 803

Leger Uten Grenser har i 2022 ikke hatt noen transaksjoner med andre nærstående parter, som medlemmer av styret og ledelsen.

### Note 13 Konsekvenser av COVID-19

2022 markerte slutten på tiltakene i forbindelse med koronapandemien og både innsamlingsvirksomheten og øvrig aktivitet er nå stort sett tilbake til normalen.

# Verification

Transaction 09222115557492004995

## Document

### Report\_2022\_Annual Report with 6 signatures

Main document

19 pages

*Initiated on 2023-05-02 17:38:22 CEST (+0200) by MSF*

*Norway Finance (MNF)*

*Finalised on 2023-05-03 18:03:42 CEST (+0200)*

## Initiator

### MSF Norway Finance (MNF)

Leger Uten Grenser

*oslo.finance@oslo.msf.org*

+4790018817

## Signing parties

### Lara Jonasdottir (LJ)

Leger Uten Grenser



*The name returned by Norwegian BankID was "Lara Jonasdottir"*

*BankID issued by "Nordea Bank Abp filial i Norge"*

*2023-01-30 17:19:18 CET (+0100)*

*Signed 2023-05-02 17:53:41 CEST (+0200)*

### Erlend Grønningen (EG)

Leger Uten Grenser



*The name returned by Norwegian BankID was "Erlend Grønningen"*

*BankID issued by "DNB Bank ASA"*

*2021-10-08 11:57:45 CEST (+0200)*

*Signed 2023-05-02 17:59:34 CEST (+0200)*

### Lindis Hurum (LH)

Leger Uten Grenser



*The name returned by Norwegian BankID was "Lindis Hurum"*

*BankID issued by "Danske Bank A/S"*

*2022-04-14 17:08:58 CEST (+0200)*

*Signed 2023-05-03 09:54:50 CEST (+0200)*

### Raju Sira Mahalingappa Guru (RSMG)

Leger Uten Grenser



*The name returned by Norwegian BankID was "Raju Sira Mahalingappa G"*

*BankID issued by "DNB Bank ASA"*

*2022-11-22 14:39:43 CET (+0100)*

*Signed 2023-05-03 18:03:42 CEST (+0200)*

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the





# Verification

Transaction 09222115557492004995

document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Til generalforsamlingen i Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge, som består av balanse per 31. desember 2022, aktivitetsregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 18. april 2023  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Hans-Christian Berger  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning

---

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Berger, Hans-Christian	BANKID_MOBILE	2023-04-20 16:35



**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.